



EMPOWER YOUR CORPORATE VISION

## MASAN

MANAGEMENT DEGLI ACQUISTI E DEI CONTRATTI IN SANITÀ

FEBBRAIO - GIUGNO 2018

# MASAN

## LA GESTIONE MANAGERIALE DEGLI ACQUISTI E DEI CONTRATTI IN SANITÀ

Gli acquisti in sanità, pubblica e privata, hanno subito una rivoluzione negli ultimi dieci anni. I tagli alla spesa pubblica, la riorganizzazione e razionalizzazione delle reti di cura, i processi di fusione aziendali vedono nella funzione acquisti uno dei driver principali di recupero di efficienza e creazione di valore. L'evoluzione della domanda e il processo continuo di innovazione tecnologica richiedono competenze tecniche, manageriali sempre più approfondite da parte di chi è coinvolto nella gestione dei processi di acquisto.

Nel settore pubblico l'aggregazione degli acquisti e l'emergere di un sistema a rete richiedono un ruolo nuovo da parte dei buyer delle aziende sanitarie/ospedaliere. Nel nuovo contesto non basta più sapere gestire bene una procedura e scrivere una buona documentazione di gara, ma occorre sviluppare competenze di project e process management per rilevare il fabbisogno, programmare, comprendere il mercato, gestire un team multidisciplinare e soprattutto gestire e valutare il contratto.

Anche il settore della sanità privata sta subendo profondi processi di cambiamento. Il mercato offre opportunità di crescita che per essere colte, richiedono però la presenza in azienda di forti competenze di management. Gli acquisti, in quest'ottica, sono una funzione strategica per la creazione di valore per l'azienda.



VERONICA VECCHI | Direttore del programma

## PERCHÉ SCEGLIERE MASAN SDA BOCCONI

- **Per costruire e certificare solide competenze e conoscenze manageriali, tecniche e giuridiche ai sensi delle linee guida ANAC n.3 sulla nomina e compiti del Responsabile Unico del Procedimento (RUP)**
- Per gestire in modo efficace i contratti e i rapporti con i fornitori
- Per diventare attore consapevole nel nuovo sistema a rete degli acquisti in sanità
- Per acquisire le competenze necessarie a impostare i processi decisionali sulla base di evidenze
- Per creare valore attraverso competenze e integrità
- Per l'esperienza SDA Bocconi
- Per entrare a far parte della Community MASAN

## COSA OFFRE MASAN

### **A** ATTESTATO DI PERFEZIONAMENTO

Un percorso di perfezionamento, con il rilascio di un attestato ai sensi della L. 341/90, composto da 16 giornate d'aula divise in 4 moduli. Il rilascio dell'attestato è vincolato alla verifica formale delle conoscenze acquisite.

### **B** CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

Un assessment iniziale, in itinere e finale con il rilascio di un attestato SDA Bocconi a certificazione delle competenze acquisite. L'attestato è conforme alle disposizioni della norma UNI 11648:2016 e al quadro EQF (European Qualifications Framework).

## A CHI È DIRETTO

**Il programma è pensato in particolare per coloro che intendono integrare le conoscenze acquisite nella propria esperienza professionale o formativa con le conoscenze e competenze fondamentali di management degli acquisti in ambito sanitario pubblico e privato:**

- Responsabile approvvigionamenti e logistica
- Responsabile ingegneria clinica
- Dirigenti farmacisti
- Funzionari amministrativi con responsabilità di gestione e valutazione dei contratti
- Direttori amministrativi o chi intende intraprendere questa carriera
- Direttore dell'esecuzione dei contratti
- Procurement manager, Buyer e Procurement specialist di aziende sanitarie e centrali di committenza

## IL PROGRAMMA

CONTESTO E STRATEGIA	PROGRAMMAZIONE	GESTIONE	INNOVAZIONE
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>5-8 FEBBRAIO 2018</b>	<b>12-15 MARZO 2018</b>	<b>9-12 APRILE 2018</b>	<b>21-24 GIUGNO 2018</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Impostare gli acquisti in modo strategico</li><li>• Gestire i progetti e processi di acquisto</li><li>• Il Codice dei Contratti</li><li>• Gli acquisti nel sistema a rete</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Data analysis</li><li>• Marketing d'acquisto</li><li>• Cost analysis</li><li>• Valutazione delle tecnologie, HTA</li><li>• Sistemi di pagamento</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestione del contratto</li><li>• Project &amp; Risk Management</li><li>• Gestione del team</li><li>• Gestione trasparente delle relazioni con il mercato</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• I contratti di durata e partenariato pubblico privato</li><li>• Acquisti di ICT</li><li>• Acquistare innovazione</li></ul>

## METODO DIDATTICO

La didattica segue un approccio problem e case-based: partendo dai problemi più comuni e ricorrenti nell'esperienza professionale, anche mediante l'utilizzo di casi, i docenti stimolano la riflessione e la discussione in aula per l'individuazione di soluzioni gestionali efficaci, fondate nei più consolidati modelli manageriali.

Questo approccio consente un apprendimento attivo che conduce all'individuazione di strategie appropriate e personalizzate in risposta ai problemi complessi tipici del procurement pubblico. Il programma prevede la partecipazione di testimoni che stimoleranno il confronto, lo scambio di esperienze e il consolidamento delle competenze.

## FACULTY

- **FABIO AMATUCCI**, SDA Professor di Public Management and Policy
- **LEONARDO CAPORARELLO**, SDA Professor di Organizzazione e Personale
- **NICCOLÒ CUSUMANO**, SDA Professor di Public Management and Policy
- **MATTEO GIUFFRIDA**, SDA Fellow di Produzione e Tecnologia
- **FRANCESCA LECCI**, SDA Professor di Public Management & Policy
- **VELIA LEONE**, Avvocato, Collaboratore SDA Bocconi
- **FRANCESCO LONGO**, SDA Professor di Public Management & Policy
- **PAOLO PASINI**, SDA Professor di Information Systems
- **MARCO SAMPIETRO**, SDA Professor di Organizzazione e Personale
- **GIUSEPPE STABILINI**, SDA Professor di Produzione e Tecnologia
- **ROSANNA TARRICONE**, SDA Professor di Area Public Management & Policy
- **VALERIA TOZZI**, SDA Professor di Public Management & Policy
- **RENATA TRINCA COLONEL**, SDA Professor di Decision Sciences & Business Analytics
- **VERONICA VECCHI**, SDA Professor di Public Management and Policy e Direttore Executive Education MISB Bocconi



La partecipazione al corso masan mi ha consentito una visione complessiva/globale del mondo degli acquisti al di fuori e al di là delle logiche di sistema delle aziende sanitarie.

**STEFANIA RUSSO** | ASST Valle Olona,  
ex partecipante MASAN





Gli acquisti pubblici non sono “spesa”, ma un driver strategico per l’innovazione e la crescita del Paese.

**MANUELA BRUSONI** | SDA Professor di Public Management and Policy

## REQUISITI PER LA PARTECIPAZIONE

L'ammissione al Corso di Perfezionamento in Management degli acquisti e dei contratti in Sanità è subordinata al possesso della Laurea in qualsiasi disciplina o di un titolo di studio equivalente riconosciuto da SDA Bocconi.

## DOMANDA DI AMMISSIONE ONLINE

Per sottoporre la candidatura al programma occorre inviare la domanda di ammissione entro il **12 gennaio 2018**, online collegandosi al sito [www.sdabocconi.it/masan](http://www.sdabocconi.it/masan)

## QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota di partecipazione al MASAN ed. 2018 è pari a **€ 6.000**, fuori campo IVA. Non saranno attivate borse di studio, per ragioni di compliance.

Agevolazioni sulla quota di partecipazione individuale potranno essere concesse in seguito all’attivazione di convenzioni aziendali.

La quota è comprensiva del materiale didattico relativo al Corso e dell’utilizzo delle strutture di supporto della Scuola.

Ai partecipanti verrà consegnato inoltre il libro a cura di Manuela Brusoni, Niccolò Cusumano, Veronica Vecchi **“Gli Acquisti Pubblici. Un Approccio Manageriale per la Gestione del Cambiamento”**.

## INFORMAZIONI

### SEDE

SDA Bocconi School of Management  
via Bocconi 8, 20136 Milano

### ORARIO DI LAVORO

Mattino: 9.00 - 13.00  
Pomeriggio: 14.00 - 17.30

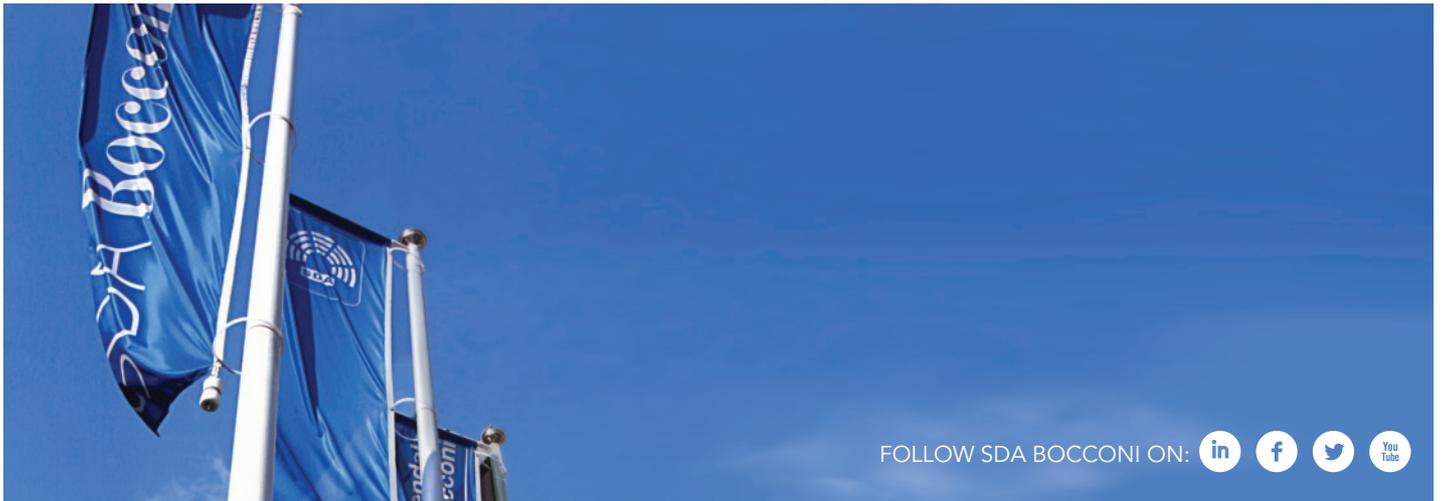
### PER APPROFONDIMENTI:

Niccolò Cusumano  
tel. 02 5836.3586  
[niccolo.cusumano@unibocconi.it](mailto:niccolo.cusumano@unibocconi.it)

### SEGRETERIA

Carola Panigada  
tel. 02 5836.6855  
[carola.panigada@sdabocconi.it](mailto:carola.panigada@sdabocconi.it)

[www.sdabocconi.it/masan](http://www.sdabocconi.it/masan)



FOLLOW SDA BOCCONI ON:    

SDA Bocconi School of Management è leader nella formazione manageriale da oltre 40 anni. La sua mission è quella di contribuire alla crescita delle persone, delle aziende e delle istituzioni promuovendo la cultura manageriale, le conoscenze e le capacità di innovazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Ricerca applicata, Osservatori e Centri di Eccellenza settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici.

SDA Bocconi è tra le prime Business School in Europa e tra le poche ad aver ottenuto il triplo accreditamento - EQUIS, AMBA e AACSB - che la pone nell'élite delle Business School mondiali. Scegliere SDA Bocconi a Milano vuol dire scegliere un contesto stimolante nella capitale imprenditoriale, industriale e finanziaria d'Italia, una porta d'accesso all'Europa, un mondo di contatti e di opportunità. Inoltre Milano significa anche cultura, moda, design, gusto e arte del vivere.

SDA Bocconi ha inoltre recentemente lanciato il suo Campus in Asia con l'apertura di MISB Bocconi, la Mumbai International School of Business, con l'obiettivo di potenziare la sua presenza globale.

## ACCREDITATIONS



AACSB International  
The Association to  
Advance Collegiate  
Schools of Business



European Quality  
Improvement System



Association of MBAs  
MBA provision accredited



The Italian Association for  
Management Education  
Development  
Full-Time MBA accredited  
Executive MBA accredited



Quality Management System  
Certification ISO 9001:2008  
Financed Projects  
Service Centre

## ACADEMIC/PROGRAM PARTNERSHIP AND CERTIFICATIONS



Chartered Alternative  
Investment Analyst Association @  
Academic Partner



CFA program partner  
of CFA Institute  
MCF program accredited



PMI-Project Management  
Institute Registered Education  
Provider

## MEMBERSHIPS



European Foundation for  
Management Development



The Association to Advance  
Collegiate Schools of Business



The Academy  
of Business in Society



Partnership in  
International Management



Community of European  
Management Schools and  
International Companies



The Italian Association for  
Management Education  
Development



Member of PRME  
Principles for Responsible  
Management Education

## RANKINGS

Financial Times  
Bloomberg Businessweek  
The Economist - Which MBA?  
Forbes  
Espansione  
QS